

Адвокатское бюро г. Москвы «Инфралекс»

**Взыскание убытков с топ-менеджмента: способы минимизации рисков привлечения к ответственности и применимые меры защиты**

*Станислав Петров, партнер,  
руководитель практики банкротства,  
адвокат*

**26 марта 2025 г.**



## Привлечение менеджмента к убыткам: статистика\*

Период	1 полугодие 2024 г.	2023 г.	2022 г.
Рассмотрено дел	659	1 264	1 057
Удовлетворено	261	437	365
<i>В процентах</i>	39,6 %	34,6 %	34,5 %

**Общая тенденция** – постепенный рост процента привлеченных к ответственности лиц

**Аналогичная тенденция в спорах о субсидиарной ответственности\*\*:**

- За 2023 год – 2 806 удовлетворено при 6 475 поданных заявлений (43 %)
- За 2024 год – 3 229 удовлетворено при 6 248 поданных заявлений (52 %)

\*По данным Судебного департамента при ВС РФ

\*\*По данным Федресурса

## Субъекты ответственности

1. Руководитель, в том числе врио генерального директора
2. Члены коллегиальных органов управления (правления, совета директоров)
3. Участники и акционеры

**Общая тенденция – расширение круга ответственных лиц, в том числе:**

1. Фактический руководитель
2. Теневой бенефициар

**Важно:** практика привлечения вышеуказанных лиц к ответственности на данный момент сформирована в рамках дел о банкротстве. В спорах о корпоративных убытках практика в процессе формирования

## Основания ответственности

**Недобросовестные действия** – поведение во вред компании, в том числе для выгоды КДЛ:

- Злоупотребление полномочиями (заключение заведомо убыточных сделок / с заведомо несостоятельным лицом)
- Нарушение законодательства, повлекшее ответственность компании (гражданско-правовая, налоговая, административная)

**Неразумные действия** – управленческие решения с недостаточной степенью заботливости и осмотрительности, в том числе при:

- Формировании условий сделки
- Исполнении / прекращении сделки
- Работе с дебиторской задолженностью

## Превентивные способы защиты

### 1. Контроль договорной работы, эффективная работа с дебиторской задолженностью

- Оформление сделок на основании заключения специального органа / через систему закупок с проверкой финансовой состоятельности дебиторов, отказ от 100 % авансирования
- Мониторинг состоятельности контрагентов: включение условий об обязанности предоставлять отчетность
- Оперативный переход к взысканию / банкротству, при низкой перспективности – продажа требований с торгов вместо списания

### 2. Система контроля / аудита текущей деятельности

- Проведение аудита, доведение выводов до сведений акционеров / совета директоров, разработка стратегии по минимизации рисков (расторжение убыточных сделок, предъявление исков к контрагентам / бывшему менеджменту, устранение нарушений законодательства и т.д.)
- При наличии кризиса – оперативное уведомление коллегиального органа и участников, разработка антикризисного плана и его реализация

## Судебные способы защиты

### До начала спора о привлечении к ответственности

При выявлении нарушений у предшественников – обращение к ним с иском в разумный срок после вступления в должность, в ином случае риск ответственности на преемнике

### В споре о привлечении к ответственности:

- Документальное подтверждение добросовестности и разумности принятых мер, в том числе представлением заключений, должностных записок, переписки, показаний сотрудников
- Подтверждение экономической обоснованности принятых деловых решений, в том числе через финансово-экономическую / оценочную экспертизу

### Активное участие в иных процессах, влияющих на ответственность:

- Оспаривание судебных актов / решений государственных органов против компании
- Защита сделок компании от оспаривания для недопущения негативной преюдиции

### При наличии спора об ответственности в деле о банкротстве дополнительно:

- Возражения против требований кредиторов
- Обжалование действий управляющего, влекущих уменьшение конкурсной массы

■ инфралекс

г. Москва, Пресненская наб., д. 8, стр. 1

Тел: +7 495 653 82 99

**Станислав Петров,**  
Партнер, руководитель практики  
банкротства, адвокат

[s.petrov@infralex.ru](mailto:s.petrov@infralex.ru)

